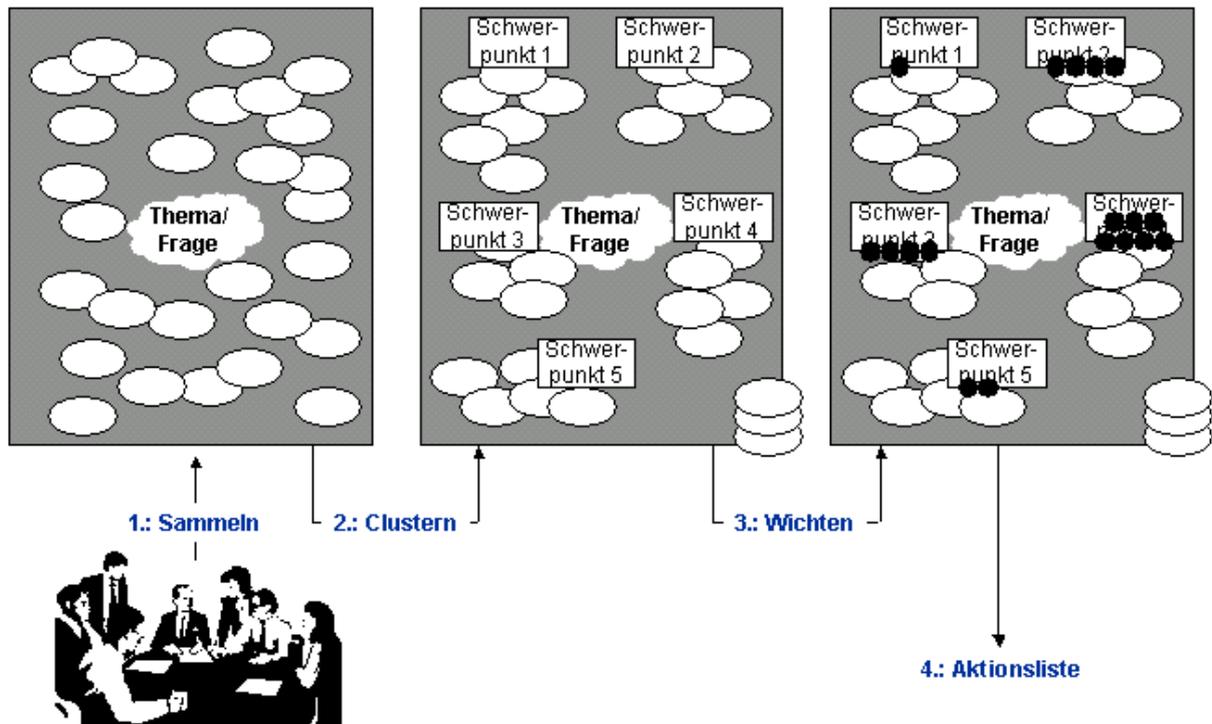


Die Metaplan-Methode

Dieses Dokument ist schon ziemlich alt. Ich habe es zu Beginn meiner Tätigkeit als Professor an der Jade-HS in Elsfleth erstellt (2000...2003). Manches mag überholt sein – einiges ist aber bestimmt noch lesenswert!

Quelle: A*

Die Metaplan-Methode ist eine Kreativitätstechnik, die dazu dient, mit einer Gruppe von Leuten Ideen zu einem bestimmten Thema zu sammeln.



Vorgehensweise:

- "Sammeln":** Das Thema bzw. die Fragestellung wird gut sichtbar für alle Teilnehmer aufgehängt - und zwar am besten auf einer großen Rolle Packpapier, damit man sie hinterher zusammenrollen und mitnehmen kann. Jeder Teilnehmer erhält ein paar Zettel oder Pappkärtchen auf die er in großen, gut leserlichen Buchstaben Stichpunkte zum Thema schreibt. (Dafür am besten dicke Filzstifte austeilen!) Wer fertig ist, geht zur Tafel oder Stellwand, an der die Rolle mit dem Thema hängt und klebt dort seine Zettel an - wahllos durcheinander (mein Tipp: Post-it nehmen - die kleben selber; ansonsten wird das eine mühselige Fummelei mit Tesafilm)
- "Clustern":** Jetzt hat der Moderator seinen Auftritt: Er sucht aus den Ideen der Teilnehmer solche heraus, die thematisch zusammengehören und klebt sie zusammen an eine Stelle. Der Moderator nutzt diese Phase, um die einzelnen Ideen ganz kurz mit den Teilnehmern zu diskutieren. Wenn aus dem Stichwort auf dem Zettel nicht ganz klar wird, was der Teilnehmer gemeint hat, fragt der Moderator nach. Er sollte aber nicht darauf bestehen, dass derjenige, der den Zettel geschrieben hat, sich "outet". Wenn derjenige will, kann er auch anonym bleiben ("Möchte jemand etwas dazu sagen?"). Anschließend schlägt der Moderator Bezeichnungen für die Cluster vor, diskutiert diese mit den Teilnehmern und klebt sie ebenfalls an die Tafel. Wichtig: Der Moderator sollte ein neutraler Außenstehender sein! (schon gar nicht der Chef der Teilnehmer!)
- "Wichten":** Nun treten noch einmal die Teilnehmer in Aktion. Sie erhalten vom Moderator Wertungspunkte - und zwar jeder nur etwa 2/3 so viele, wie es Cluster gibt. Der

Moderator fordert die Teilnehmer auf, mit Hilfe der Punkte zu bewerten, wie wichtig ihnen die einzelnen Schwerpunkte in Bezug auf das Thema erscheinen. Alle Teilnehmer kommen gemeinsam nach vorne und jeder verteilt seine Wertungspunkte - aber nicht mehr als zwei auf einen Schwerpunkt! Nach der Wertung stellt man manchmal erstaunt fest, dass ein Cluster, der rein optisch klein und damit unbedeutend erschien (weil er im Ergebnis nur weniger Ideen entstand) viele Wertungspunkte erhielt.

4. **"Aktionsliste":** Im Ergebnis der Metaplan-Diskussion hat man dann eine nach Wichtigkeit geordnete Liste von Schwerpunkten. Sollte die Fragestellung gelautet haben "Was können wir tun, um ...?" - dann hat man sogar eine Aktionsliste, aus der hervorgeht, was man der Reihe nach tun sollte!

Hier z.B. das Ergebnis einer Metaplan-Diskussion zum Thema "Wie ich die Seefahrt sehe":



Der Moderator sollte die Packpapierrolle mitnehmen, alle Schwerpunkte und alle einzelnen Ideen abschreiben und im Anschluss an das Meeting gedruckt an die Teilnehmer verteilen.

Vorteile dieser Methode sind:

- Man kann damit eine Gruppe von Leuten, die sich noch nicht kennen, "auflockern", indem man eine Metaplan-Diskussion als Einstieg in die weitere Diskussion benutzt.
- Mit dieser Methode kommen durch die Möglichkeit der anonymen Zettelabgabe manchmal auch ganz verrückte Ideen zutage, die sich vielleicht niemand getraut hätte, laut zu äußern.
- Die Teilnehmer haben nicht nur mehr oder weniger fruchtlos "herumdiskutiert" - sondern man hat ein schriftlich fixiertes Ergebnis.

Was gibt es für Nachteile? Da fällt mir kaum etwas ein - höchstens eine Einschränkung:

- Die Methode funktioniert nach meiner Erfahrung nicht mehr in Gruppen mit mehr als ca. 10 Personen. Dann kommt leicht Unruhe auf, weil z.B. mehrere Leute nicht an der gerade diskutierten Idee interessiert sind.

Was braucht man an "Hardware":

- eine große Rolle Packpapier
- für jeden Teilnehmer einen dicken Filzstift
- genügend Zettel zum Ideen draufschreiben (am besten Post-it)
- Klebpunkte für die Wertung